

## Forvaltningsrevisjonsrapport *Infrastruktur i Fjerdingby sentrum* i Rælingen kommune. Januar 2022

### Formål

Formålet med denne undersøkelsen er å belyse hendelsesforløpet for utbyggingen av infrastruktur i Fjerdingby sentrum, og hva som er årsakene til at prosjektet ikke er gjennomført innenfor de rammer som er gitt.

### Hvilke spørsmål besvares

1. I hvilken grad har Rælingen kommune planlagt investeringsprosjektet i henhold til anerkjent prosjektmetodikk?
2. I hvilken grad er investeringsprosjektet forankret hos de folkevalgte?

### Hovedfunn

1. Investeringsprosjektet infrastruktur i Fjerdingby sentrum var ikke planlagt i henhold til anerkjent prosjektmetodikk.
2. Kommunen hadde en prosjekthåndbok for byggeprosjekter som lå til eiendomsenheten, men denne ble ikke benyttet av kommunalteknikk som hadde styringen med infrastrukturprosjektet.
3. Investeringsprosjektet var forankret hos folkevalgte gjennom vedtak i kommunestyret, men beslutningsgrunnlaget for vedtak var ikke tilstrekkelig med hensyn til kompleksiteten i prosjektet.
4. Kommunestyret har ikke hatt mulighet til å ta stilling til de merkostnader som har oppstått i prosjektet underveis, slik de skulle ha hatt.

### Anbefalinger

På bakgrunn av undersøkelsen er revisjonens anbefalinger til kommunedirektøren å sikre:

1. at prosjekthåndbok i henhold til anerkjent prosjektmetodikk benyttes, uavhengig av hvilken enhet i kommunen som har ansvar for investeringsprosjektet.
2. rutiner som kan fange opp kompleksiteten i en investering i forkant av gjennomføringen. Slike rutiner kan for eksempel være rutiner for behovsvurdering, usikkerhetsanalyser og avklaring av organisering, roller og ansvar før oppstart av gjennomføringsfasen.
3. tilfredsstillende utredning for kommunestyret både ved beslutning om konsept og ved beslutning om prosjektgjennomføring.
4. at rapporteringen til kommunestyret gir tilstrekkelig informasjon om status, fremdrift og risiko i investeringsprosjektene, herunder å rapportere om opprinnelig vedtatt budsjett for prosjekter med endringer/justering.